



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-01-27

Vår referens

Henrik Nilsson

Näringslivsutvecklare

henrik.nilsson@malmo.se

**Uppdrag budget 2024 - modell för att underlätta
övergången från daglig verksamhet till en kommunal
arbetsmarknadsanställning, eller till den reguljära
arbetsmarknaden för Malmöbor med
funktionsnedsätt
STK-2025-1854**

Sammanfattning

I budget 2024 fick funktionsstödsnämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att ta fram en modell som underlättar övergångar från daglig verksamhet till en kommunal arbetsmarknadsanställning eller till den reguljära arbetsmarknaden.

Funktionsstödsnämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden har godkänt återrapportering och ställer sig positiva till den framtagna modellen. I ärendet finns även yttrande från funktionshinderrådet. Föreligger fråga om kommunfullmäktiges godkännande av återrapportering av budgetuppdraget.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige godkänner återrapporteringen från funktionsstödsnämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden av uppdrag budget 2024 om modell för att underlätta övergången från daglig verksamhet till en kommunal arbetsmarknadsanställning, eller till den reguljära arbetsmarknaden för Malmöbor med funktionsnedsättning.

Beslutsunderlag

- Budgetuppdrag 2024 - Information till förvaltningar och bolag
- Tjänsteskrivelse funktionsstödsförvaltningen
- Bilaga - Modell för övergång från daglig verksamhet till arbetsmarknad
- Funktionsstödsnämnden beslut 250224 § 17 Särskilt yttrande (L+S-MP)
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 250523 § 181



- Tjänsteskrivelse arbetsmarknads- och socialförvaltningen
- Remissvar Malmö stads funktionshinderråd
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260209 Uppdrag budget 2024 - modell för att underlätta övergången från daglig verksamhet till arbetsmarknaden

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-02-09

Kommunstyrelsen 2026-03-04

Kommunfullmäktige 2026-03-26

Beslutet skickas till

Funktionsstödsnämnden

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Malmö stads funktionshinderråd

Stadskontoret, Omvärld och näringslivsavdelningen

Stadskontoret, Intern ledning och stöd, ekonomienheten

Stadskontorets handläggare

Ärendet

I budget 2024 fick funktionsstödsnämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att ta fram en modell som underlättar övergångar från daglig verksamhet till en kommunal arbetsmarknadsanställning eller till den reguljära arbetsmarknaden.

Funktionsstödsnämnden och arbetsmarknads- och socialförvaltningen har godkänt återrapportering och ställer sig positiva till den framtagna modellen. I detta ärende föreligger fråga om kommunfullmäktiges godkännande av återrapportering av budgetuppdraget.

Funktionsstödsnämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden presenterar i sina respektive ärenden den föreslagna modellen samt processen för att ta fram den. Ur ärendena framgår:

FINSAM gör det möjligt för Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommun och region att arbeta tillsammans i samordningsförbund. FINSAM ledde workshops för att fram förslag till modell. På workshoparna deltog representanter från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, arbetsmarknads- och socialförvaltningen, funktionsstödsförvaltningen samt två personer som tagit steget till arbetsmarknaden efter att tidigare haft sysselsättning via daglig verksamhet. Bland annat kom man fram till att det behöver finnas relevant kunskap om målgruppens förutsättningar hos inblandade aktörer och arbetsgivare om målet anställning ska kunna realiseras. Vidare framkom bland annat att kontinuerligt individuellt stöd är en viktig förutsättning.



Den fortsatta dialogen mellan aktörerna innefattade en analys av hur en ettårig arbetsmarknadsanställning kan ge konsekvensen att Försäkringskassans bedömning av arbetsförmåga leder till att rätten till ersättning påverkas.

Med ovan nämnda faktorer i beaktande kom arbetsgruppen med representanter från funktionsstödsförvaltningen och arbetsmarknads- och socialförvaltningen fram till att modellen ska ha fokus på anställning på den reguljära arbetsmarknaden och att en tidsbegränsad arbetsmarknadsanställning kan bli aktuell först när andra alternativ är uteslutna.

Modellen som presenteras beskriver hur funktionsstödsförvaltningen och arbetsmarknads- och socialförvaltningen ska samverka gällande daglig verksamhetsbrukare som är på väg till arbetsmarknaden. Modellen i sin helhet är bilagd ärendet.

- När en daglig verksamhetsbrukare med ett arbetsmarknadsinriktat mål har sysselsättning via daglig verksamhetsbrukare och det är aktuellt att ta ytterligare ett steg mot arbete så aktualiseras ärendet hos arbetsmarknads- och socialförvaltningen arbetsmarknadsavdelning.
- Om personen har ersättning från Försäkringskassan så aktualiseras ärendet även där.
- Funktionsstödsförvaltningen och arbetsmarknads- och socialförvaltningen (och vid behov Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen) gör tillsammans med daglig verksamhetsbrukare en planering för insatser via arbetsmarknads- och socialförvaltningen. När en arbetsmarknadsinsats påbörjas så avslutas daglig verksamhets-insatsen enligt lag och därmed upphör också daglig verksamhets handledarstöd.
- Behovet av det kontinuerliga stödet tillgodoses i modellen via Funktionsstödsförvaltningens i denna fas utanför ramarna för daglig verksamhets-insatsen.

Den täta samverkan mellan Funktionsstödsförvaltningen och arbetsmarknads- och socialförvaltningens förlängda stöd förväntas ge ökad hållbarhet i stegförflyttningarna. I samband med stegförflyttningen för personer med ersättning från Försäkringskassan är det fördelaktigt att graden av arbetsförmåga klargörs i samverkan med Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Modellens huvudmål är att nå anställning på reguljära arbetsmarknaden. För att säkerställa modellens fortlevnad och framtida utveckling kommer Funktionsstödsförvaltningen och arbetsmarknads- och socialförvaltningens att upprätta en skriftlig överenskommelse gällande arbetssätt och ansvarsfördelning. Modellens effekter och eventuella utvecklingsområden kommer



följas upp via redan existerande referensgrupp alternativt att en specifik styrgrupp bildas.

I underlagen rapporteras också att den aktuella målgruppen, brukare som gått från daglig verksamhet till ordinarie arbetsmarknaden legat på mellan 6-25 personer de senaste 6 åren.

Ärendet har efter kommunstyrelsens handläggning remitterats till Malmö stads Funktionshinderråd som lämnat ett yttrande. I yttrandet beskriver rådet att de välkomnar modellen och att de ser det som positivt att den innehåller viktiga delar såsom samverkan och förlängt stöd. Rådet menar dock att modellen tydligare bör kopplas till FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning samt att det vore också önskvärt att kommunen öppnar upp arbetsmarknadsanställningar och praktikplatser även för personer tillhörande socialpsykiatri och personer med andra funktionsnedsättningar. Vidare lyfter rådet ett antal risker, bland annat kopplat till samverkan mellan parterna och ansvarsfördelning, upphörande av handledarstöd, effekter på det individanpassade stödet och avsaknad av strukturerad uppföljning. Rådet menar sammanfattningsvis att modellen behöver kompletteras med ekonomisk konsekvensanalys och samordning mellan parterna och att modellen behöver beakta överlappande stöd vid övergång och snabb återgångsmöjlighet vid behov. Det måste även finnas stöd och handledning på arbetsplatsen samt strukturerad uppföljning över tid. Yttrandet är bilagt ärendet.

Funktionsstödsnämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden meddelar att de har noterat Funktionshinderrådets yttrande och beaktar synpunkterna i arbetet framgent.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret anser att berörda nämnder återskapat resultat och processen för att komma fram till modellen på ett bra sätt. Vidare delar stadskontoret nämndernas uppfattning att modellen stärker samverkan och samarbete mellan berörda aktörer inom ett komplext område med individer som har en svår situation på arbetsmarknaden. Modellen har potential att ge bättre stöd till individer och i slutändan möjliggöra för fler personer att gå från daglig verksamhet till anställning.

Stadskontoret har översänt Funktionshinderrådets yttrande till Funktionsstödsförvaltningen och arbetsmarknads- och socialförvaltningens för att stämma av om yttrande innebär att det behöver ske justeringar i modellen. Båda förvaltningarna anser att det som framförs redan ingår i pågående arbete som förvaltningen antingen redan har på plats (men som inte nämns i modellen) eller är ämne för dialog och förbättringsarbete mellan berörda parter.



Funktionsstödsnämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden meddelar att de har noterat Funktionshinderråd yttrande och beaktar synpunkterna i arbetet framgent. Stadskontoret ställer sig också positiva till att berörda nämnder kommer att beakta Funktionshinderrådets synpunkter i arbetet framåt.

Stadskontoret förordar att återrapportering av budgetuppdraget godkänns.

Ansvariga

Nicklas Löfström Nämndsekreterare
Micael Nord Näringslivsdirektör
Andreas Norbrant Stadsdirektör